

PROCESO
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS
FORMATO ANEXO FCT MATRIZ DE IDENTIFICACIÓN, VALORACIÓN Y ASIGNACIÓN DE RIESGOS

Denominación del bien o servicio	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE JARDINERÍA Y PODA DE ARBOLES EN LOS INMUEBLES A CARGO DE LA REGIONAL MAGDALENA Y SUS CENTROS ZONALES DEL ICBF	Anexo #	1
		Fecha	11/03/2026

Elaborado de conformidad con la metodología propuesta por la Agencia Nacional para la Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente en el “Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación”.

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	A partir de cuando se inicia el tratamiento	Cuando se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
					Digitar	Digitar	Seleccionar de lista desplegable	Seleccionar de lista desplegable	Formulado, no modificar	Formulado, no modificar	Seleccionar de lista desplegable	Digitar	Seleccionar de lista desplegable	Seleccionar de lista desplegable	Formulado, no modificar	Formulado, no modificar	Seleccionar de lista desplegable	Seleccionar de lista desplegable	Digitar	Digitar	Digitar	Seleccionar de lista desplegable
1	General	Interno	Planeación	Riesgos Operacionales	Recopilación de la información para la prestación del servicio sin tener en cuenta las necesidades reales del ICBF.	Prestación del servicio de manera ineficiente.	2=Improbable	4= Mayor	6	Riesgo Alto	ICBF	Analizar las necesidades de las dependencias del ICBF a nivel nacional.	2=Improbable	2= Menor	4	Riesgo Bajo	Si	ICBF	En la etapa de recolección de información.	Al entregar las Fichas Técnicas de Condiciones.	El ICBF será el encargado de realizar la recopilación de la información.	Cada vez que se requiera un nuevo estudio.
2	General	Interno	Planeación	Riesgos Financieros	Contar con un estudio de mercado del sector que no cubra la totalidad de las necesidades estimadas para la prestación de un servicio.	Fallas en la prestación del servicio por déficit en la financiación.	2=Improbable	4= Mayor	6	Riesgo Alto	ICBF	Analizar	2=Improbable	2= Menor	4	Riesgo Bajo	Si	ICBF	En la etapa de recolección de información.	Al entregar los estudios de mercado.	El ICBF será el encargado de realizar el estudio de mercado del sector.	Cada vez que se requiera un nuevo estudio del sector.
3	General	Externo	Planeación	Riesgos Regulatorios	Modificaciones del régimen tributario que implique afectación a la ejecución del contrato y la prestación del servicio.	Desequilibrio de la ecuación contractual	3=Posible	2= Menor	5	Riesgo Medio	Contratista	Reducir las consecuencias a través de planes de contingencia	2=Improbable	2= Menor	4	Riesgo Bajo	Si	Contratista	Una vez inicie la ejecución del contrato	Al finalizar la ejecución del Contrato	El Contratista será el encargado de realizar el monitoreo y	Cada vez que se modifique el régimen Tributario
4	General	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Enfermedad general, enfermedad profesional, accidentes de trabajo (incapacidad, discapacidad, muerte entre otros) sin que el recurso humano se encuentre efectivamente cubierto por el régimen de seguridad.	Acciones Judiciales	3=Posible	1= Insignificante	4	Riesgo Bajo	Contratista	Reducción de la probabilidad de ocurrencia del evento teniendo en cuenta actividades de seguridad industrial y realizando la constitución de la garantía contractual.	3=Posible	1= Insignificante	4	Riesgo Bajo	Si	Contratista	Una vez inicie la ejecución del contrato	Al finalizar la ejecución del Contrato	El Contratista será el encargado de realizar charlas de seguridad en el sitio.	Cada vez que ingrese un trabajador, cuando se presente un accidente o enfermedad.
5	General	Externo	Planeación	Riesgos Regulatorios	Riesgo por cambios en el régimen laboral colombiano que afecte la ejecución del contrato y la prestación del servicio.	Desequilibrio de la ecuación contractual.	3=Posible	2= Menor	5	Riesgo Medio	Contratista	Mitigar las consecuencias a través de planes de contingencia.	2=Improbable	2= Menor	4	Riesgo Bajo	Si	Contratista	Una vez inicie la ejecución del contrato	Al finalizar la ejecución del Contrato	El Contratista debe actualizar constantemente los planes de contingencia y	Cada vez que se modifique el régimen Laboral Colombiano.
6	General	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Fallas en la logística y organización que afecten la ejecución del contrato.	Incumplimiento en la entrega del objeto contractual.	3=Posible	2= Menor	5	Riesgo Medio	Contratista	Reducir la probabilidad de la ocurrencia del evento.	2=Improbable	2= Menor	4	Riesgo Bajo	Si	Contratista	Una vez inicie la ejecución del contrato	Al finalizar la ejecución del Contrato	El contratista es el encargado de seguir los protocolos acordados en los	Durante la ejecución de las actividades
7	General	Externo	Ejecución	Riesgos Sociales o de la Naturaleza	Situaciones de orden público que puedan alterar la seguridad e integridad de los bienes y personas custodiadas.	Suspensión de la ejecución del objeto contractual	2=Improbable	5= Catastrófico	7	Riesgo Alto	Contratista	Reducir las consecuencias a través de planes de contingencia.	2=Improbable	4= Mayor	6	Riesgo Alto	Si	Contratista	Una vez inicie la ejecución del contrato	Al finalizar la ejecución del Contrato	El contratista debe tener un plan de emergencias en el cual se	Cada vez que se realice una asignación de un desplazamiento
8	General	Externo	Ejecución	Riesgos de la Naturaleza	Eventos de la naturaleza fuera del control de las partes que impiden continuar con la ejecución del contrato temporal o definitivamente.	Suspensión de la ejecución del objeto contractual	2=Improbable	5= Catastrófico	7	Riesgo Alto	Contratista	Reducir las consecuencias a través de planes de contingencia y mitigación	2=Improbable	4= Mayor	6	Riesgo Alto	Si	ICBF y Contratista	Una vez inicie la ejecución del contrato	Al finalizar la ejecución del Contrato	El Contratista debe tener un plan de emergencias en el cual se	Cada vez que se realice una asignación de un desplazamiento
9	General	Externo	Ejecución	Riesgos Económicos	Riesgo en el incremento de los precios del mercado.	Desequilibrio económico del contrato.	3=Posible	2= Menor	5	Riesgo Medio	Contratista	Analizar las consecuencias en el incremento de los riesgos y mitigar a través de planes de contingencia.	2=Improbable	2= Menor	4	Riesgo Bajo	Si	Contratista	Una vez inicie la ejecución del contrato	Al finalizar la ejecución del Contrato	El Contratista debe realizar proyecciones futuras con un porcentaje donde se	semestral
10	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Fallas en la logística y organización para la prestación del servicio.	La falta de coordinación permanente y cercanía con la supervisión del Contrato	3=Posible	3= Moderado	6	Riesgo Alto	Contratista	Seguimiento a la ejecución del Contrato, controles y comunicación permanente con el contratista para coordinar los servicios de Vigilancia	3=Posible	2= Menor	5	Riesgo Medio	Si	Contratista	Una vez inicie la ejecución del contrato	Al finalizar la ejecución del Contrato	El Contratista debe mantener una relación constante con el ICBF y crear un	Mensual
11	Específico	Interno	Ejecución	Riesgos Financieros	Riesgo, realizar una inadecuada ejecución del contrato.	Desfinanciación en los recursos asignados	1=Raro	4= Mayor	5	Riesgo Medio	ICBF	Realizar seguimientos rigurosos en la ejecución del contrato.	1=Raro	2= Menor	3	Riesgo Bajo	Si	ICBF	Una vez inicie la ejecución del contrato	Al finalizar la ejecución del Contrato	Realizando el control mediante los informes periódicos.	Informe trimestral